

УД. 58
М 82

ВЫСШЕЕ

ОБРАЗОВАНИЕ

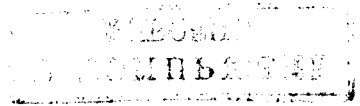
С. Н. Москвин

Управление проектами
в сфере образования

С. Н. Москвин

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ ДЛЯ ВУЗОВ



*Рекомендовано Учебно-методическим отделом высшего образования
в качестве учебного пособия для студентов высших учебных заведений,
обучающихся по гуманитарным направлениям*

**Книга доступна в электронной библиотеке biblio-online.ru,
а также в мобильном приложении «Юрайт.Библиотека»**

Москва ■ Юрайт ■ 2019

УДК 65.01(075.8)
ББК 65.05я73
М82

Автор:

Москвин Сергей Николаевич — доцент кафедры экономики и менеджмента Института психолого-педагогического образования Красноярского государственного педагогического университета имени В. П. Астафьева.

Рецензенты:

Кольга В. В. — доктор педагогических наук, профессор кафедры летательных аппаратов Красноярского государственного университета науки и технологий имени М. Ф. Решетнева;

Старосветская Н. А. — кандидат педагогических наук, доцент, директор Института психолого-педагогического образования Красноярского государственного университета науки и технологий имени М. Ф. Решетнева.

Москвин, С. Н.

М82

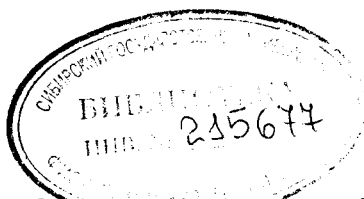
Управление проектами в сфере образования : учебное пособие для вузов / С. Н. Москвин. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 139 с. — (Высшее образование). — Текст : непосредственный.

ISBN 978-5-534-11817-9

В учебном пособии рассмотрены теоретические и практические аспекты управления проектами в сфере образования. Раскрыта методология, представлено содержание и описаны инструменты управления образовательными проектами. Раскрыты сущность и содержание стадий образовательного проекта, этапы его разработки, реализации и завершения. Отмечено значение руководителя и команды проекта. Предложены рекомендации по формированию и эффективному использованию образовательных проектов для организаций и образовательных систем разного уровня.

Содержание книги соответствует актуальным требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования.

Для магистрантов, слушателей курсов профессиональной переподготовки, обучающихся по программе «Управление проектами в сфере образования», представителей профессионального сообщества, интересующихся данной проблематикой.



УДК 65.01(075.8)
ББК 65.05я73



Все права защищены. Никакая часть данной книги не может быть воспроизведена в какой бы то ни было форме без письменного разрешения владельцев авторских прав. Правовую поддержку издательства обеспечивает юридическая компания «Дельфи».

ISBN 978-5-534-11817-9

© Москвин С. Н., 2019
© ООО «Издательство Юрайт», 2019

Оглавление

Введение	5
Глава 1. Концепция управления образовательными проектами	8
1.1. Базовые понятия образовательного проекта	8
1.2. Проектирование как метод управления	14
1.3. Принципы организации проектной деятельности в образовании	21
<i>Контрольные вопросы</i>	27
<i>Практические задания</i>	27
Глава 2. Разработка проекта в сфере образования	28
2.1. Основные направления разработки проекта и его цели.....	28
2.2. Анализ проектной ситуации и принципы разработки концепции проекта.....	33
2.3. Методы планирования содержания, технологий, объемов и сроков образовательного проекта.....	40
2.4. Управление качеством проекта	48
2.5. Маркетинг проекта в образовательной сфере	51
2.6. Управление ресурсами образовательного проекта.....	56
2.7. Управление рисками образовательного проекта	60
<i>Контрольные вопросы</i>	65
<i>Практические задания</i>	66
Глава 3. Управление инвестициями образовательного проекта	67
3.1. Основные понятия организации и осуществления инвестиционного проекта.....	67
3.2. Расчет объемов инвестиций, планирование прибыли и периода отдачи инвестиций.....	70
3.3. Финансовые результаты инвестиционного проекта.....	75
<i>Контрольные вопросы</i>	82
<i>Практические задания</i>	83

Глава 4. Реализация образовательного проекта	85
4.1. Руководитель проекта в сфере образования	85
4.2. Проектная команда как условие успешной реализации образовательного проекта	90
4.3. Организация и управление реализацией проекта	98
<i>Контрольные вопросы</i>	109
<i>Практические задания</i>	109
Глава 5. Завершение образовательного проекта	110
5.1. Завершение и экспертиза образовательного проекта	110
<i>Контрольные вопросы</i>	116
<i>Практические задания</i>	116
Заключение	117
Список литературы	118
Приложение 1. Структура образовательного проекта (документа)	123
Приложение 2. Перечень документов, используемых в образовательном проекте	125
Приложение 3. Тест «Профиль компетенций руководителя проекта» Всемирного банка реконструкции и развития (COMPET / quality-stand-lit/self rate)	126
Приложение 4. Методика «Командные роли»	132
Приложение 5. Темы для разработки учебных проектов	137