

75.548
С 60

И. В. СОЛНЦЕВ

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ



И БОЛЬШИХ СПОРТИВНЫХ АРЕН



• ПРОСПЕКТ •

И. В. СОЛНЦЕВ

ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ И БОЛЬШИХ СПОРТИВНЫХ АРЕН

В
КОЛЛЕКЦИОНЕР



Электронные версии книг на сайте
www.prospekt.org



ПРОСПЕКТ

Москва
2017

2017

УДК 338-796.062
ББК 65.497
С60

Электронные версии книг
на сайте www.prospekt.org

Солнцев И. В.

С60 Оценка стоимости футбольных клубов и больших спортивных арен :
монография. — Москва : Проспект, 2017. — 152 с.

ISBN 978-5-392-23235-2

В этой работе рассмотрено три блока вопросов, связанных с оценкой бизнеса, активов и экономического эффекта для проектов, реализуемых в сфере спорта. Учитывая тот факт, что футбол был и пока все же остается самым популярным видом спорта в России, объектом исследования будут выступать футбольные клубы и стадионы, а в рамках оценки экономического эффекта — проведение в России чемпионата мира по футболу — 2018.

Работа структурирована следующим образом: вначале футбольный клуб рассмотрен как субъект экономической деятельности, проанализированы источники его дохода и структура затрат. Далее последовательно рассмотрены три подхода к оценке футбольного клуба — доходный, сравнительный и затратный. Среди прочего представлены особенности расчета ставки дисконтирования в оценке футбольного клуба. Затем будут проанализированы особенности футбольного стадиона как объекта оценки, рассмотрены ключевые факторы, формирующие его стоимость, требования к футбольным аренам, и, наконец, по аналогии с футбольными клубами — подробно рассмотрено применение трех подходов к оценке футбольного стадиона. Отдельно представлены подходы к оценке инвестиционных проектов в футболе. Наконец, в части оценки экономического эффекта будут идентифицированы факторы, определяющие эффективность организации и проведения крупных спортивных соревнований: рассмотрены существующие методики и подходы к оценке эффективности организации и проведения крупных спортивных событий, в том числе макроэкономический анализ, анализ ex-ante и ex-post, концепция «готовности платить» (willingness to pay); все рассмотренные подходы апробированы на примере чемпионата мира по футболу — 2018. Все теоретические аспекты, затрагиваемые в этой работе, проиллюстрированы современными примерами из западной и российской практики, а там, где это было возможно, — соответствующими расчетами.

Работа может представлять интерес как для футбольных менеджеров, управляющих клубами и/или стадионами, так и для студентов, изучающих спортивный менеджмент и стремящихся реализовать свои навыки и амбиции в современном футболе.

УДК 338:796.062
ББК 65.497

Изображение на обложке Alexander Maslennikov/Shutterstock.com.

Научное издание

Солнцев Илья Васильевич

**ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ФУТБОЛЬНЫХ КЛУБОВ
И БОЛЬШИХ СПОРТИВНЫХ АРЕН**

Монография

Оригинал-макет подготовлен компанией ООО «Оригинал-макет»
www.o-maket.ru; тел.: (495) 726-18-84

Санитарно-эпидемиологическое заключение
№ 77.99.60.953.Д.004173.04.09 от 17.04.2009 г.

Подписано в печать 03.10.2016. Формат 60×90 1/16.

Печать цифровая. Печ. л. 10,0. Тираж 20 экз. Заказ № 12003.



ООО «Проспект»

111020, г. Москва, ул. Боровая, д. 7, стр. 4

Отпечатано в типографии ООО «Паблит»

127282, Москва, ул. Полярная, д. 31В, стр. 1 Тел.: (495) 230-20-52

ISBN 978-5-392-23235-2

© Солнцев И. В., 2016
© ООО «Проспект», 2016

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	3
Подходы к оценке стоимости футбольного клуба	6
Футбольный клуб как бизнес-единица. Структура доходов и расходов	6
Продажи в день матча	10
Продажа права телетрансляций	12
Спонсорские контракты	16
Мерчендайзинг	20
Участие в Еврокубках	21
Расходы футбольного клуба.....	23
Доходный подход к оценке стоимости футбольного клуба.....	29
Сравнительный подход к оценке стоимости футбольного клуба	37
Затратный подход к оценке стоимости футбольного клуба	39
Стоимостный подход к управлению футбольным клубом	46
Оценка стоимости футбольных стадионов	54
Экономика современного футбольного стадиона	54
История развития стадионов.....	54
Стадии строительства и структура затрат.....	55
Доходы футбольного стадиона	58
Стадион как объект недвижимости.....	77
Применение доходного подхода к оценке футбольных стадионов.....	83
Оценка инвестиционной привлекательности спортивных проектов.....	89
Применение сравнительного подхода к оценке футбольных стадионов.....	91
Требования ФИФА к футбольным стадионам	97
Применение затратного подхода к оценке футбольных стадионов.....	109
Оценка экономического эффекта от проведения крупных спортивных соревнований (на примере чемпионата мира — 2018)	121
Оценка экономического эффекта от проведения чемпионата мира по футболу 2018 г.	131
Заключение	145
Список литературы.....	147