

65  
Р 34

Б А К А Л А В Р И А Т

С.Д. Резник, И.А. Игошина

# КАРЬЕРНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

У Ч Е Б Н О Е П О С О Б И Е



Электронно-  
Библиотечная  
Система  
[znanium.com](http://znanium.com)

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ – БАКАЛАВРИАТ

серия основана в 1996 г.



С.Д. Резник  
И.А. Игошина

# КАРЬЕРНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ

3-е издание, стереотипное



Рекомендовано Советом УМО  
по образованию в области менеджмента  
в качестве учебного пособия для студентов,  
обучающихся по направлениям:  
38.03.02 «Менеджмент», 38.03.03 «Управление персоналом»,  
38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»

Электронно-  
Библиотечная  
Система  
[znanium.com](http://znanium.com)

Москва  
ИНФРА-М  
2017

УДК 65.0(075.8)  
ББК 65.290.2я73  
Р34

ФЗ  
№ 436-ФЗ

Издание не подлежит маркировке  
в соответствии с п. 1 ч. 4 ст. 11

Р е ц е н з е н т ы :

*В. В. Бондаренко*, д-р экон. наук, проф., директор Пензенского филиала финансового университета при Правительстве РФ;

*В.Д. Дорофеев*, д-р тех. наук, проф., заслуженный деятель науки и техники РФ, заведующий кафедрой «Менеджмент» Пензенского государственного университета

**Резник С.Д.**

Р34

Карьерный менеджмент : учеб. пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина ; под общ. ред. С.Д. Резника. — 3-е изд., стереотип. — М. : ИНФРА-М, 2016. — 237 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/2809.

ISBN 978-5-16-009452-6 (print)  
ISBN 978-5-16-100576-7 (online)

Рассмотрены технологии управления собственной профессиональной карьерой, позволяющие студентам младших курсов активно включиться в учебный процесс и практическую деятельность, получить престижную работу еще в период обучения в вузе.

Особое внимание удалено современным технологиям, эффективному использованию своих способностей и времени, управлению собственной карьерой и трудовым поведением в организации.

Для студентов младших курсов высших учебных заведений, обучающихся по направлениям «Менеджмент», «Управление персоналом», «Государственное и муниципальное управление».

УДК 65.0(075.8)  
ББК 65.290.2я73



ISBN 978-5-16-009452-6 (print)  
ISBN 978-5-16-100576-7 (online)

© Резник С.Д., Игошина И.А., 2014

# ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ .....	3
ВВЕДЕНИЕ .....	5
<b>ГЛАВА 1.</b> Предназначение, сущность и система карьерного менеджмента.....	8
1.1. Предназначение карьерного менеджмента .....	8
1.2. Субъект и объект карьерного менеджмента .....	11
1.3. Система, механизмы и инструменты карьерного менеджмента.....	20
Резюме.....	25
Контрольные вопросы.....	25
Практическое задание .....	25
<b>ГЛАВА 2.</b> Персональный менеджмент как система личной организации менеджера .....	26
2.1. Система персонального менеджмента.....	26
2.2. Качества менеджера, умеющего управлять собой.....	30
2.3. Технологии персонального менеджмента.....	34
Резюме.....	44
Контрольные вопросы.....	45
Практическое задание .....	45
<b>ГЛАВА 3.</b> Как эффективно использовать время и планировать свою деятельность.....	46
3.1. Как беречь свое время .....	46
3.2. Распорядок дня, недели, месяца и года .....	49
3.3. Еженедельник менеджера .....	50
Резюме.....	58
Контрольные вопросы.....	59
Практическое задание .....	59
<b>ГЛАВА 4.</b> Выбор приоритетов деятельности.....	60
4.1. Что такое приоритеты деятельности.....	60
4.2. Принцип Парето как основа принятия решений о приоритетах.....	64
4.3. Выявление приоритетов с помощью анализа АБВ .....	65
4.4. Реализация решений на основе принципа Д. Эйзенхауэра.....	68
Резюме.....	69
Контрольные вопросы.....	70
Практическое задание .....	70
<b>ГЛАВА 5.</b> Как укреплять здоровье и повышать свою работоспособность .....	71
5.1. Самоорганизация здоровья .....	71
5.2. Эмоционально-волевые резервы работоспособности .....	76

5.3.	Профилактика личного здоровья .....	78
	Резюме.....	82
	Контрольные вопросы.....	83
	Практическое задание .....	83
	Тест «Здоровы ли вы физически?» .....	84
	Ключи.....	85
<b>ГЛАВА 6.</b>	<b>Жизненные планы и профессиональная карьера менеджера .....</b>	<b>86</b>
6.1.	Технологии поиска целей жизни.....	86
6.2.	Формулирование целей жизни .....	87
6.3.	Построение плана жизни и карьеры.....	89
	Резюме.....	100
	Контрольные вопросы.....	100
	Практическое задание .....	101
<b>ГЛАВА 7.</b>	<b>Выбор карьеры.....</b>	<b>102</b>
7.1.	Понятие личной карьеры .....	102
7.2.	Влияние личных способностей на карьеру .....	104
7.3.	Определение профессиональной карьеры .....	105
	Резюме.....	107
	Контрольные вопросы.....	107
	Практическое задание .....	108
<b>ГЛАВА 8.</b>	<b>Как искать работу .....</b>	<b>110</b>
8.1.	Поиск нужной работы .....	110
8.2.	Методы поиска рабочего места .....	112
8.3.	Подготовка к работе .....	114
	Резюме.....	116
	Контрольные вопросы.....	116
	Практическое задание .....	116
<b>ГЛАВА 9.</b>	<b>Как предлагать свою кандидатуру работодателю .....</b>	<b>117</b>
9.1.	Анкеты .....	117
9.2.	Персональное резюме .....	119
9.3.	Сопроводительное письмо .....	123
9.4.	Телефонный звонок .....	125
	Резюме.....	126
	Контрольные вопросы.....	126
	Практическое задание .....	127
<b>ГЛАВА 10.</b>	<b>Как получить работу .....</b>	<b>128</b>
10.1.	Подготовка к собеседованию с работодателем.....	128
10.2.	Поведение на собеседовании .....	130
10.3.	Поведение при тестировании .....	132
	Резюме.....	135
	Контрольные вопросы.....	135
	Практическое задание .....	135
<b>ГЛАВА 11.</b>	<b>Как добиться успеха на новой работе .....</b>	<b>136</b>
11.1.	Адаптация в коллективе .....	136

11.2.	Вступление в должность .....	140
11.3.	Профессиональная компетентность — залог успеха.....	140
	Резюме.....	141
	Контрольные вопросы.....	142
	Практическое задание .....	142
<b>ГЛАВА 12.</b>	<b>Как продвигаться по служебной лестнице .....</b>	<b>143</b>
12.1.	Обзор личных достижений.....	143
12.2.	Повышение квалификации и профессиональный рост .....	144
12.3.	Развитие личных способностей .....	145
	Резюме.....	146
	Контрольные вопросы.....	147
	Практическое задание .....	147
<b>ГЛАВА 13.</b>	<b>Личность и трудовой коллектив в организации .....</b>	<b>148</b>
13.1.	Личность в организации.....	149
13.2.	Формирование групп и их структура .....	155
13.3.	Лидерство и власть.....	161
13.4.	Конфликты и их разрешение .....	169
	Резюме.....	182
	Контрольные вопросы.....	183
	Практическое задание .....	183
<b>ГЛАВА 14.</b>	<b>Как приобретать друзей и получать их поддержку .....</b>	<b>184</b>
14.1.	Наследие Дейла Карнеги: как приобретать друзей и оказывать влияние на людей .....	184
14.2.	Искусство общения .....	188
14.3.	Как построить отношения с начальством .....	190
14.4.	Как построить отношения с подчиненными.....	203
	Резюме.....	212
	Контрольные вопросы.....	213
	Практическое задание .....	213
<b>ГЛАВА 15.</b>	<b>Истории успешных менеджеров .....</b>	<b>214</b>
	Резюме.....	222
	Контрольные вопросы.....	222
	Практическое задание .....	222
<b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....</b>		<b>223</b>
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>		<b>224</b>
<b>ГЛОССАРИЙ .....</b>		<b>228</b>
<b>ОБ АВТОРАХ .....</b>		<b>232</b>