

75.4
А 52

Сергей Алтухов

Анатолий Воробьев

Три Σ спортивного менеджмента

Как не заблудиться в лабиринтах профессии



Серия к 110-летию РЭУ им. Г. В. Плеханова

The Ministry of Education and Science
of the Russian Federation
Plekhanov Russian University of Economics

Sergey Altukhov Anatoly Vorobyev

THREE Σ OF SPORT
MANAGEMENT

How to Maneuver within the Labyrinths
of the Profession

Moscow
PRUE
2016

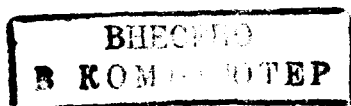
Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова»
(ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»)

Сергей Алтухов Анатолий Воробьев

ТРИ Σ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Как не заблудиться в лабиринтах
профессии

монография



Москва
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова»
2016

УДК 796.075

ББК 75.4

A527

Рецензенты:

д-р экон. наук, заслуженный профессор Московского университета, директор Центра спортивного менеджмента ЭФ МГУ имени М. В. Ломоносова В. И. М а р ш е в;

д-р экон. наук, профессор, заслуженный работник высшей школы РФ, директор образовательно-научного центра «Менеджмент» РЭУ им. Г. В. Плеханова М. Н. К у л а п о в

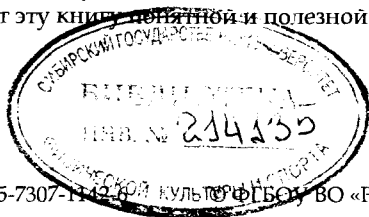
Алтухов, С.

A527 Три Σ спортивного менеджмента. Как не заблудиться в лабиринтах профессии / Сергей Алтухов, Анатолий Воробьев. – Москва : ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2016. – 228 с.

ISBN 978-5-7307-1142-6

В монографии рассказывается о дао спортивного менеджера, особенностях выбранной им профессии, императивах и максимумах его поведения. Именно данная триада составляет пазл спортивного менеджмента.

Впервые в отечественной учебной литературе появилась книга для тех, кто хочет получить дорожную карту карьерного роста в данной области человеческой деятельности. Авторы описывают ряд непростых механизмов адаптации в профессии, требующих определенных компетенций. Примеры из собственной практики и опыт ведущих отечественных и зарубежных специалистов делают эту книгу ценной и полезной широкому кругу читателей.



УДК 796.075
ББК 75.4

ISBN 978-5-7307-1142-6 ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г. В. Плеханова», 2016

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВМЕСТО ПРЕДИСЛОВИЯ.....	8
ВВЕДЕНИЕ	11
ПЕРВАЯ СИГМА. ДНК СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	16
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ И ВОЗМОЖНОСТИ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	
Сопричастность.....	38
Высокий эмоциональный фон	39
Командный характер	40
Мотивационные механизмы	42
Карьерный рост	43
Публичность	46
Международный потенциал	47
Широкая география.....	49
Гармонизация	50
Внимание высшего руководства страны	52
СЛАБЫЕ СТОРОНЫ И УГРОЗЫ ПРОФЕССИИ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖЕРА	
Турбулентность.....	55
Высокая конкуренция.....	56
Нечестная борьба.....	57
Герметичность	58
Зависимость от внешних факторов	60
Волатильность карьерного роста	61
Амбивалентность.....	63
Негативное отношение общества	65

ВТОРАЯ СИГМА.	
K&K СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖЕРА.	
НЕОБХОДИМЫЕ КАЧЕСТВА И КОМПЕТЕНЦИИ ...	69
13 ОСНОВНЫХ КАЧЕСТВ И КОМПЕТЕНЦИЙ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖЕРА	73
Алертность	77
Когнитивность.....	80
Коммуникабельность и мобильность	84
Креативность	88
Настойчивость и целеустремленность	91
Объективность и справедливость	98
Самодисциплина и ответственность	103
Системность мышления.....	110
Стратегическое мышление.....	116
Стрессоустойчивость	120
Способность принимать решение	124
Умение управлять людьми.....	130
Эмпатия	135
ТРЕТЬЯ СИГМА. ИМПЕРАТИВЫ И МАКСИМЫ	
СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	141
ИМПЕРАТИВЫ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	143
Императив 1. «Играйте на опережение».....	144
Императив 2. «Зажгите свою свечу»	147
Императив 3. «Устанавливайте контакты»	148
Императив 4. «Возделывайте свой сад»	150
Императив 5. «Соблюдайте симметрию отношений»	151
Императив 6. «Ищите свою гавань»	153
Императив 7. «Постоянно совершенствуйтесь»	157
Императив 8. «Соблюдайте беспристрастность»	159
Императив 9. «Ищите свой путь»	160
Императив 10. «Никогда не сдавайтесь»	162

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ МАКСИМЫ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА	167
Максима 1. «Умейте себя продавать»	171
Максима 2. «Господствуйте над своими страстями» ...	173
Максима 3. «Решительность вместо колебаний»	175
Максима 4. «Ставьте высокие профессиональные цели»	177
Максима 5. «Не теряйте время»	179
Максима 6. «Делайте правильный выбор»	181
Максима 7. «Соответствуйте своему времени и меняйтесь вместе с ним»	182
Максима 8. «Быть важнее, чем иметь»	184
Максима 9. «Отбросьте тщеславие»	185
Максима 10. «Не говорите лишнего»	187
Максима 11. «Развивайте ваши главные конкурентные преимущества и уникальные компетенции»	189
Максима 12. «Давайте объективные оценки»	191
Максима 13. «Фокусируйте усилия на главном»	193
Максима 14. «Постоянно ищите новые вызовы»	195
Максима 15. «Тренируйте свои мозги, развивайте свои интеллектуальные способности»	197
Максима 16. «Не изобретайте велосипед»	200
Максима 17. «Попробуйте еще раз»	205
Максима 18. «Найдите свою позицию»	207
Максима 19. «Не оказывайтесь в положении “вне игры”»	210
Максима 20. «Ищите гармонию между вашими желаниями и возможностями»	212
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	216
ЗАНИМАТЕЛЬНАЯ БИБЛИОГРАФИЯ	219